







経営理念 Philosophy

Bring BISHOKU to the world with smiles for all 日本の美食を繋げて世界中の人を笑顔に

ミッション (Mission) ・・・笑顔にする

日本の美食を繋げて世界中の人を笑顔に

~五感で身体が喜ぶ「美食」を探求し世界を笑顔に~

ビジョン (Vision) ・・・探求する

美味しくて身体に良い素敵な「美食」を探求(Labo)

~生産者と消費者を楽しく繋げて世界に笑顔を届けます~

戦略 (Strategy)・・・提供する

「伝統」と「革新」を融合した上質な食材と提供方法を追求(Labo)

~独自の生産/販売の仕組みやネットワークを世界中で構築~



COMMITMENT

「付加価値を認める消費者」を繋げていきまっその「努力を惜しまない生産者」と「身体に良い」を両立出来ると考えます」と

「食」や「畜産」など様々な日本の強みを重ね、世界に向けて事業を構築していくことを目指します

9



事業理念 Business Philosophy

生産から販売をつなげるONLY ONE BUSINESSの推進:「6次産業化」

一次産業:日本の美食を生産者と共に「発掘・創出」

二次産業: 斬新な「新規事業の立ち上げ」や「商品開発」

三次産業: 独自の国内外販路を経由して美食を「販売・マーケティング」

生産者と顧客をつなぐ上質な美食の「プラットフォーム・FC」構築

持続可能なONLY ONE BUSINESSの探求:「SDGs」







例えば、大事に育てられた松阪牛のようなブランド牛でさえも、<u>人気のない部位が余ってしまう課題</u>が存在します。更にコロナ禍での飲食店需要の減少と一部部位の通販需要等の伸びで<u>需要がより偏ってしまっています。</u>一頭丸々余すことなく消費できるような需要が安定しないと、畜産農家の負担に繋がり、結果的に供給も安定しなくなってしまいます。

当社は、「食品ロス削減~つくる責任つから責任~」などのSDGsへの取り組みが求められる中、「なるべく多くの部位を活用できる方法」「賞味期限延長に取り組むことが、食品ロス問題の解決に繋がる」として、日本の文化遺産である和牛を「無駄なく美味しく効率的に」お届けするために日本最高級のレトルトカレーとして「特選松阪牛カレー」をご提供させていただきます。

生産者の視点を大事に、日本の各産業の強みをつなぎ合わせて社会全般に貢献して参ります



事業領域 Business Model



ONLY ONE BUSINESS

「伝統」と「革新」を融合した上質な食材と提供方法を追求 独自の生産者や販売ルートのネットワークを世界中で構築

新規事業・商品開発

日本の美食を生産者と共に「発掘・創出」

販売・マーケティング事業

独自の国内外販路を経由して美食を「販売・マーケティング」

プラットフォーム事業

生産者と顧客をつなぐ上質な美食の「プラットフォーム」構築

日本が世界に誇る最高峰の食文化、それを支える生産者と食材。日本の美食を繋げて世界中の人を笑顔にする為に、上質な食の提供を追求すべく**斬新な新規事業の立ち上げや商品開発**を行います。

努力を惜しまない生産者や開発者と生み出した商品をその「付加価値を認める消費者」へ、**独自の販路を構築**して繋げます。「贈答用」と「業務用」を併用することで、**国内外の顧客のニーズに合わせた柔軟な展開が可能**となります。

DXやブロックチェーン等の最先端技術を活用して「透明性」の高い独自のネットワークが構築された結果、上質な美食のプラットフォームが創造され、日本全国や世界へ店舗展開のみならずEC事業やFC事業を含め、他の様々な事業展開へと広がっていきます。

丁寧に高いレベルで各事業を構築することで結果として「ONLY ONE」へ



事業開発 Business Development

卸売事業部門(他社EC含む) EC事業部門(自社) SHOP事業部門(直営/卸売)

6次産業化を意識

新規事業・商品開発

日本の美食を生産者と 共に「発掘・創出」



販売・マーケティング事業

独自の国内外販路を経由して 美食を「販売・マーケティング」



最高級「プレミアムカレー」シリーズ等

プラットフォーム事業

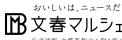
生産者と顧客をつなぐ 上質な美食のプラットフォーム構築













サラ編集長セレクション 日本の"おいしい"をあなたのもとへ















ONLY ONE BUSINESS

松阪牛× 日本式欧風カレー(レトルト) × 三越伊勢丹/厳選ECサイト/海外 純系名古屋コーチン × インドカレー(レトルト) × 国会/TV Shopping/自社EC/LP 松阪牛/地鶏/銘柄豚 × 12種類以上のカレー × 飲食店舗(直営/FC店舗) 和牛× ビーフシチュー (レトルト) × 大手ホテル/カフェ



事業提携/買収 Alliance/M&A

卸売事業部門(他社EC含む) EC事業部門(自社) SHOP事業部門(直営/卸売)

6次産業化の拡大推進

新規事業・商品開発

日本の美食を生産者と共に「発掘・創出」



販売・マーケティング事業

独自の国内外販路を経由して 美食を「販売・マーケティング」







商品開発 提携/M&A

商品開発/ブランド基盤

二次産業の事業提携/取得(M&A) 「世界へ広げる日本の美食商品/ブランド〕

プラットフォーム事業

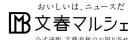
生産者と顧客をつなぐ 上質な美食のプラットフォーム構築













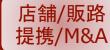












店舗/販路基盤

三次産業の事業提携/取得(M&A) [店舗や松阪市ふるさと納税拠点等も]

生産拠点 提携/M&A

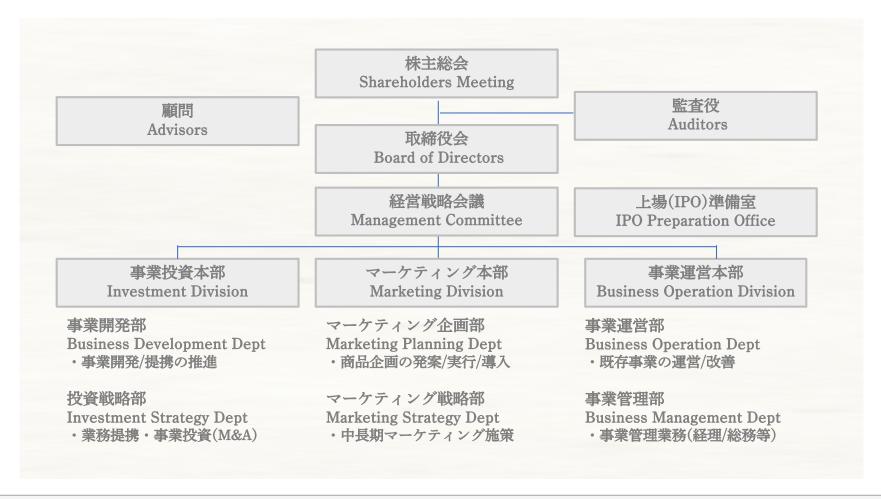
畜産/生産基盤

一次産業の事業提携/取得(M&A) 「日本の美食を支える生産基盤]

必要な領域を厳選した事業買収(M&A)により「6次産業化」を太くした「ONLY ONE」事業構築へ進化



慎重な事業開発や投資戦略を軸に「笑顔を繋げ、形にして提供」する為の機動的な組織体制を構築



丁寧に商品企画やマーケティングを構築し、事業開発や事業投資を推進して拡大へ



上田 剛史 Takeshi Ueda - 代表取締役 CEO

欧州系・米国系金融機関において商品開発部門並びに営業部門を統括。Barclaysでは英国本店より帰国後、株式会社三井住友銀行とBarclays WealthとのJVにProduct COO(商品最高執行責任者)として参画。事業計画、収益モデル、組織構築、及び全体の契約交渉において中心的な役割を果たす。 Food TechのStart-up、畜産事業や飲食店の海外展開等、ハンズオンでの経営参画及びコンサルティングでの実績多数。東京大学経済学部 / 麻布高校卒業。

酒井 まりえ Marie Sakai

リクルートホールディングスを退職後、公益財団国際水泳殿堂・アジア理事等を歴任。通訳業・翻訳業を中心に海外PR業務を統括。国際基督教大学(ICU)教養学部国際関係学科卒業。

大森 順方 Nobumasa Ohmori

1993年に「医療法人社団龍岡会」を設立し、2007年には「社会福祉法人龍岡会」設立、共に理事長を務める。ほかに「公益財団法人国際医療福祉教育財団」理事長など各種要職を兼務。

大竹 幸信 Yukinobu Ohtake - CMO

早稲田大学在学中に企業し、音楽・映像・Graphic Design等のCreative業務を経て、時代の流れとともに次第にWeb制作に特化。ネットショップの業界団体 NPO法人全国イーコマース協議会(現財団法人日本電子商取引事業振興財団)の事務局長に就任。就任後2年で会員数を4倍にし、ベストECショップ大賞・Good Design Shop認定事業を創設。2005年、EC特化のWebプロデュース会社を設立し2年で年商2億を達成。執筆・講師・メディア掲載歴多数。



監查役/社外取締役 Auditor/Outside Director

堀 公人 Kimito Hori 監査役 Auditor



公認会計士二次試験及び国税専門官試験合格後、東京国税局管内の税務署にて法人税調査等に従事。その後、太田昭和監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)に転職し大手精密機器会社、不動産会社、システム会社、REIT等の会計監査、株式公開業務等に従事するほか、再生案件、国営事業の民営化案件等の各種プロジェクトに参加。2019年にこれまでの経験を生かすべく独立したのを機に、上場準備会社等の社外監査役等に就任。税理士法人東京ユナイテッドパートナー。公認会計士(2002年登録)税理士(2019年登録)。

高木 智宏 Tomohiro Takagi 社外取締役 Outside Director

西村あさひ法律事務所 Nishimura&Asahi

西村あさひ法律事務所パートナー Partner。東証一部上場企業のMBO(対象会社側)や経営統合などのM&A戦略やIPOに深く関わる。第一東京弁護士会(2005年登録)/ニューヨーク州(2013年登録)東京大学法学部卒業。



顧問 Advisor

AZX Professionals Group 顧問 Advisor

「革新的な未来を創造するすべての人」をサポートする豊富な実績と知見を持ったプロフェッショナルファーム

AZX (エイジックス) は企業の経営や成長に 欠かすことのできない、法務、税務、会計、 労務、特許などの幅広い領域をワンストップ でカバーするプロフェッショナルファームで す。ベンチャー・スタートアップを中心に類 ・ペンチャー・スタートでは他に類をみよい にどの豊富な実績と経験は、AZX がベンチャー業界において長年に渡り信頼されてきた であるとともに、クライアントの皆さまへ の確かなサポートを可能にします。



ベンチャー支援に関する 高度な専門性



AZXには、ビジネスモデルチェックや 種類株式・ストックオプションの設計、 IPOやM&Aに向けた法的整備や内部統 制・ガバナンス体制構築など、ベン チャー特有のサポート実績が多数あり ます。

ベンチャー エコシステム



VENTURE ECO SYSTEM

AZXは2001年より、ベンチャー企業だけでなく、ベンチャーキャピタルや証券会社など、ベンチャーに関わる全てのプレーヤーに対してサービスを提供しており、真にベンチャーコミュニティに根付いたファームとしての地位を確立しています。

最先端技術の理解 幅広い領域に関する知見



ベンチャーに特化しているからこそ、フィンテック、ヘルスケアテック、AI、IoT等の最先端分野の依頼を受ける機会も多く、いわゆるITベンチャーはもちろん、金融、バイオ、飲食など、幅広い業庫のクライアントをサポートしており、業界特有の法的問題に対する高度な知見を有しています。

豊富なIPO達成件数

150 社以上

ベンチャー企業がサポートを依頼する専門家を選ぶにあたり、 IPOのサポート実績は非常に重要です。AZXは、IPOを達成したベンチャー企業のサポートはもちろんのこと、IPOの引受審査についても豊富なサポート実績があり、現在のIPO実務に即した適切なアドバイスを提供することができます。

圧倒的なAZXのサポート実績

5000 _{(#}

ベンチャー企業を中心として、数多くのクライアントの皆様をサポートして参りました。ベンチャー企業を中心にサポートしている事務所としては他に類をみないほどの豊富な実績と経験は、AZXがベンチャー業界において長年に渡り信頼されてきた証であるとともに、クライアントの皆様への確かなサポートを可能とするものです。

支援実績(2001年1月創立)

20年以上

AZXは2021年に20周年を迎えました。この20年、インターネットパブルの崩壊やリーマンショックなど様々な難局もありましたが、どんな時もクライアントの皆さまとともに乗り越え、日本におけるペンチャー業界の発展に貢献して参りました。その経験から蓄積された豊富なナレッジを活かしたサポートを提供しております。

資金調達サポートもおまかせ

4000 件以上

投資契約、種類株式の設計、CBの設計などの案件を極めて多数 サポートしており、複雑な投資案件を含め日常的に資金調達案 (作を取り扱っています。また多数のVCもクライアントとしてい るため、投資を行う側・受ける側の両者の視点からのアドバイ スが可能です。



監査法人 Audit Corporation

監査法人 Audit Corporation RMS清和監査法人 RSM Seiwa

戸谷英之 Hideyuki Totani

シニアパートナー(理事長)/ 公認会計士

新日本監査法人において製造業、鉄道会社、小売業、運送業などの幅広い監査業務を行い、一方で、学校法人、独立行政法人、公益法人などの監査業務及び営業活動を行う。その他、財務省関連のコンサルティング業務に従事。

その後、清和監査法人のパートナーとして加盟し、事業会社の会計監査、コンサルティング等の業務に従事。日本企業初の香港IPOに責任者として関与したほか、国内IPOや訂正報告書の監査などのプロジェクトにも責任者として関与した経験を持つ。書籍の執筆やセミナー講師も多数務めている。2016年7月にシニアパートナー(統括代表社員)就任

登録政治資金監査人(3551番)

日本公認会計士協会東京会 推薦委員会委員(2010年7月-2014年6月)

日本公認会計士協会東京会業務委員会委員(2018年7月-2019年6月)

関与会社数 (2022/4/1現在)

		東京事務所	神戸事務所	合計
)	金融商品取引法及び会社法監査	17社	2社	19社
	金融商品取引法監査	1社	_	1社
	会社法監査	18社	2社	20社
	学校法人監査	_	4法人	4法人
	社会福祉法人監査(任意含む)	1法人	8法人	9法人
	その他	72社	21社	93社
	合計	109社	37社	146社

上場企業18社・IPO26社を含む計146社に関与しており、中 堅監査法人に属します。これは 組織的監査が欠かせない現代 において、高品質を保ちつつ機 動的な監査対応が可能な規模 です。



RSM International グ 世事務

グローバルネットワーク

世界第6位の国際的会計 事務所ネットワークと業 務提携し、高品質な海外 サービスを提供

RSM 清和 監査法人

国内パートナー法人

常に連携を保ちつ つトータルサービス を提供

清和 コンサル ティング 清和 税理士 法人





卸売事業部門 / Wholesale Business



取引実績/取引先企業 Business Partners

対面大手小売/通販/卸売/OEM等々、贈答用/業務用共に強みを生かした独自販路構築を展開









































商品開発からわずか1年で各業界/分野でトップクラスの取引相手との販路を構築



商品開発 Product Development

自社製品(Maker Position):国会議事堂/衆議院内の喫茶あかね(Akanedo)とコラボして「国会カレー」を商品開発 OEM商品開発:クオリティの高さとブランディング/実績で商品開発依頼も多数(例:ビーフシチュー等も)









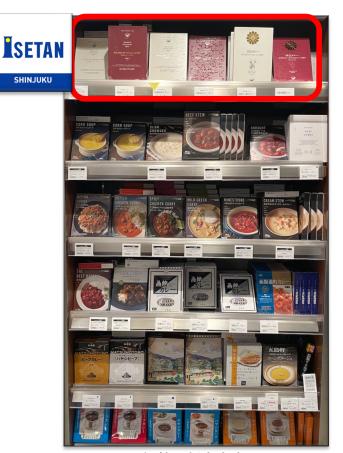


最高品質を追求することで生まれる商品開発の機会を生かしてブランディングを高めて参ります

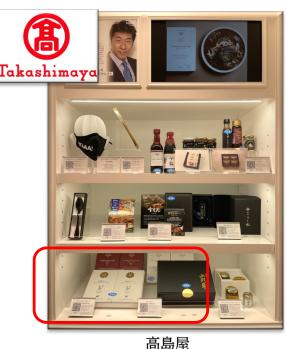


販路構築 Sales Channel

「日本最高級のレトルトカレー」のブランディングと地位を確立し、伊勢丹新宿本店を始めとして 三越伊勢丹グループ店舗、高島屋、羽田空港、新丸ビルセレクトショップ等、高級価格帯/土産物需要へ



<u>伊勢丹新宿本店</u> 全商品で最上段を独占



回<u>両屋</u> 寺門ジモンSelection Meetz STOREで全商品提供



<u>ONLY MIキャンペーン</u> 突き抜けた商品のみの催事に選出



<u>羽田空港</u> お土産物屋「和蔵場」入口



<u>新丸ビル</u> セレクトショップ「ご馳走えん」

最高級レトルトカレーで市場をリードするブランディングを更に高めつつ拡大へ



マーケティング上の優位性 Marketing Advantage

「最高級」「高品質・上質」という「東京美食Labo」プレミアムカレーのブランディングが今の市場環境に最適 更に、国会カレーの場合「菊の御紋」があることで「丁重に」「目立つ形」での展示が自然と発生(要求も可能)

■羽田空港/新丸ビルの事例



<u>丁重で高貴な扱い</u> 燕脂色の風呂敷の上に恭しく陳列



新丸ビル「ご馳走えん<u>」</u> レジ横の目立つ場所に風呂敷の上に桐箱入で設置

「プレミアムカレー」として突き抜けたクオリティに基づくPositioningを確立



百貨店 Department Store

三越伊勢丹ホールディングス:導入済の7店舗に加え全国数十店舗を視野に(随時導入予定)







SHINJUKU



銀座三越



伊勢丹新宿本店

























三越伊勢丹グループを始めとして、高級百貨店/高級スーパーの顧客層をターゲットに



催事 Event

催事:厳選された商品が並ぶ百貨店の催事での認知拡大









伊勢丹新宿本店:バイヤーがわずか9つまで厳選した有名店看板商品と並び「未来に伝えたい食」として出店







カタログ Catalog

カタログ:厳選された商品が並ぶ富裕層向け商品カタログ/会報への掲載

ISETAN

SHINJUKU





SETAN

SHINJUKU

FOODIE vol.19 (2022年7月) [伊勢丹会報誌]



夏を乗り切る、 健やかフード。









〈伊勢せきや〉

参宮あわび姿煮星

〈吝吉商店〉

斉吉美味探訪セット

〈京料理 美濃吉〉

服部中村兼整所座 すっぽん縁

政治サイサ変理が15年 9 つぼん時間 (100点間の) 12,96日円(場所のへつの) (何思すっぽんスープ(〇一)/チェボル海(〇g)/機能(〇g)/機能(〇g)/海能(〇g)/海北海(〇g)/海北海(〇g)/海北海(〇g)/海北海(〇g)/海北海(四g)/南北海(回g)/南北海(回g)/西北海(回g)/南北海(回g)/南北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(回g)/西北海(加州)/西北海(回g)/西北海(加州)/西北海(加州)/西北海(西)/西北海(西)/西北海(西)/西)/西北海(西)/西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西(西)/西)/西(西)/西/西(西)/西/西)/西(西)/西)/西(

島取退産 谷茹で松葉がに



他社EC通販サイト(1) Client EC website(1)

ヒトサラ:編集長の厳選セレクション入り 年間大賞も受賞













ヒトサラ編集長セレクション

日本の"おいしい"をあなたのもとへ



【贈答箱入】特選松阪牛カレー 紅白セット(2食セット)

¥4,320 (税込)

財政界・芸能界の重鎮や食通も唸るレトルトカレーの概念を変える松阪牛カレー

各種メディアでも大きく注目された「特選松阪牛カレー」。 肉の旨味が凝縮され、そのおいしさは財政界・芸能界の重鎮や食通も 「レトルトカレーの概念を覆された」と唸るほど。



東京美食Labo

日本三大和牛の1つで、肉の芸術品の異名を持つ美しい霜降り肉 と独特の和牛の香りが特徴の松坂牛では通常の精肉で余りがち 部位を存分に使いカレーにし、SDGsにも貢献しつつ消費者か らも製ばれている。

お客様からの声

「編集長セレクションにも小部出さんの差しカレーにもあったので気になって終う。なかな のた地観だなとは思ったが、一口食べてみて思わず起る納得の味わい、特に「俺」は辛 き溢れる目かが発熱、松原中も締めのレルドとがべてかかなり質がな量が入っており、層 繰り着のトロか形がは美いがとばれる美味しき。箱のデザインも良く、ギフトにも思想な 紅カルーを見つけたという支援。



https://ec.hitosara.com/pages/ranking2023



「まず、この"国会カレー"という言葉のキャッチーさに惹かれましたね。長年、国会で食べられてきたカレーが自宅で楽しめる、貴重な体験ができるのも魅力です。

実際にいただいてみると、最初の一口で、「よくできているなぁ」と思いました。レトルトとは思えないほどのレベルの高さです。レトルトの概念を覆されました。インドの最高級スパイスを使用しているそうで、スパイスが効いています。具材も大きく、スパイスと松阪牛の旨みが合わさった濃厚なコクを感じます。



他社EC通販サイト(2) Client EC website(2)

接待の手土産:秘書が厳選する手土産で入選









日本の"おいしい"をあなたのもとへ





接待の



実用性

Practicality







¥2,160 (税込)



湯葉で包んだお味噌汁 12個箱 美暗元 ¥4,212 (税込)



特選松阪牛カレー紅白セット 東京美食Labo ¥4,320 (税込)







琉球紅茶サンセットヌーボー&クッキーギ ヴィーガンビスコッティ3種入り30pギフト 最高位茶師 東源兵衛作 銘茶詰合せ HG

秘書の評価コメント

2022.04 品評時点

松阪牛で作られたカレーは珍しく、特別感のあるお品ということで先方にも 喜んでいただけそうです。パッケージもシンプルで高級感があり、紅白と辛 さの違うものがセットになっている点も楽しんでいただけると思います。 (コンサルタント・会計・法律関係 秘書歴15年10ヶ月)



日本のカレーは世界中の方々に愛され、幅広い層の方が大好きなメニューだ と思います。高級レストランでいただくような手の込んだ贅沢なカレーは、 普段ご自身でご購入されることは珍しいでしょうし、贈り物として相応しい です。(製造業 秘書歴11年1ヶ月)



紅白セットのレトルトカレーとは、なかなか珍しく斬新さを感じます。自宅 で簡単に食べられますので、普段料理をしない方にも喜ばれそうです。日持 ちするのも良いですね。(製造業 秘書歴31年0ヶ月)









https://temiyage.gnavi.co.jp/selection/2023/nyusen/



インバウンド需要 Inbound Demand

訪日外国人:良質な日本ブランドを求める外国人顧客へのフラッグシップ店舗向けの出店予定



海外で人気の「和牛」「日本式カレー」等の「美食」が海外富裕層の認知拡大へ(越境ECへ波及)

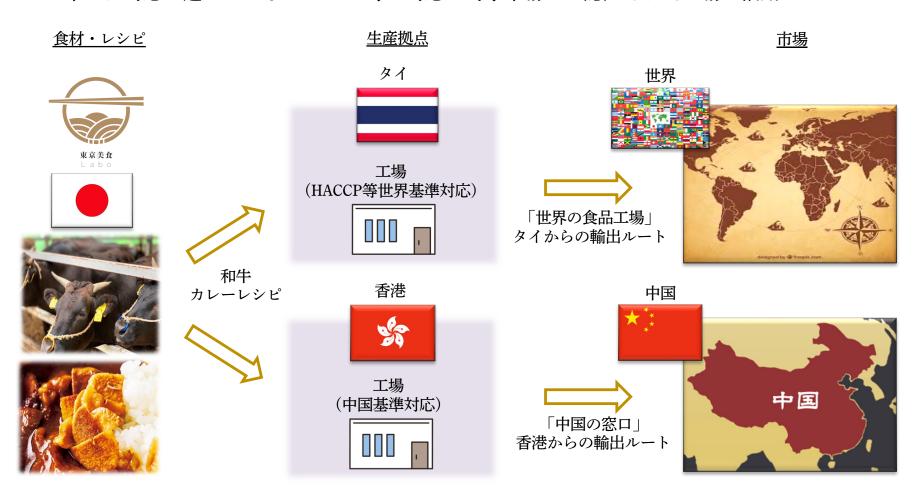


海外工場計画 Overseas Factory Plan

海外工場:全世界の対象市場の基準に適合した「工場」と「輸出ルート」を通じてValue Chainを構築

「世界の食品工場」の活用

~日本では対応が進んでいないHACCP等に対応し対象市場から認証された工場の活用







EC事業部門(自社) / EC(In-House)



自社EC In-House EC

TV等マーケティングの受け皿+越境ECの軸





「海外卸売(toB)」よりも肉/食品関連輸出規制等のハードルが低い「越境EC(toC)」の非常に大きな可能性



LP Landing Page

LP:TVショッピングの特番の雰囲気や流れに合わせたLPを構築し、顧客の囲い込み(CRM)



コンセプトテスト→PDCA構築





TVショッピング TV Shopping

TV:「史上最強のレトルトカレー」としてキー局の特番で紹介。他のTV Shopping案件も企画中

















出演者がカメラが止まっても食べ続け完食した「レトルトを超えた最高級カレー」





越境EC/Buyer卸売事業 Cross Boarder EC/Buyers

海外事業:海外消費者に強い影響力がある商品/サービス/ブランドの需要を開拓し、魅力を高めて展開 レトルトカレー商品は製造より賞味期限が2年あり「賞味期限の壁」を越えて展開可能

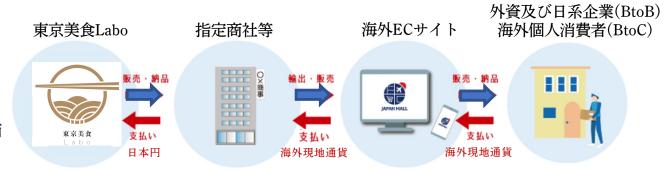


JETROの包括的支援の活用

幅広い国々へ効率的に商品展開が可能(テストマーケティングと潜在需要掘り起こし)



世界60以上の連携先ECバイヤーに商品を紹介。 国内納品・国内買取・円建て決済で取引が完結 するため、複雑な輸出手続きが不要。成約した商 品のプロモーションを連携先とジェトロが実施





IETROの基準を満たす限られた海外の有力 バイヤーのみが閲覧可能な招待制オンライン カタログサイト (一般向け非公開) IETROが常時バイヤーに商品を案内し、 見積や商談調整をサポート

東京美食Labo



オンラインカタログサイト Japan Streetに商品を掲載 し、海外バイヤーとの商談 や取引機会を創出

Japan Street



Japan Streetでは検索やレコメンド 機能等の充実、バイヤーの関心に 合わせた商品の表示、特集ページ の設定などにより、海外バイヤー からの引き合いチャンスを最大化

海外バイヤー(BtoB)



見積/

ジェトロが招待したバイ ヤーのみが利用。オンラ インで場所・時間を問わ ず日本商品を検索可能

BtoBでの規制/認証のハードルを「BtoC」の越境ECで越えることで「膨大な海外需要」へアクセス可能に





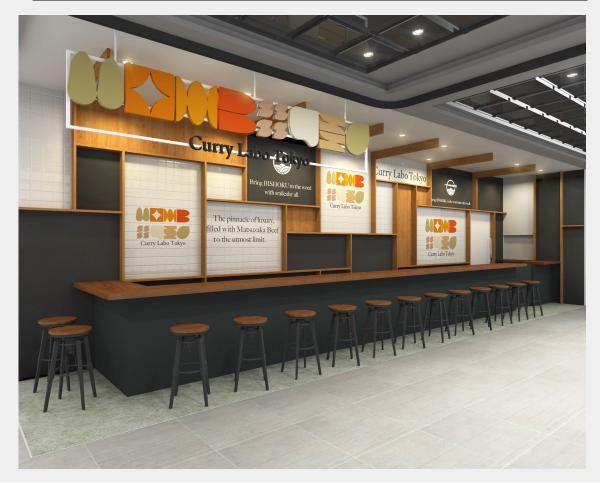
店舗事業部門(自社/卸売) / Shop Business (Direct/FC)



直営店舗(Curry Labo Tokyo) Direct Shop (Curry Labo Tokyo)

直営店舗:都内の厳選されたFlagship直営店舗で店舗事業を運営

日本橋高島屋店(カウンター席)[8月リニューアルOPEN予定]







Eat-in/Take Out/Delivery事業のFC店舗(及び店舗向け卸売事業)の仕組構築の為の拠点として



FC店舗(Curry Labo Tokyo) FC Shop (Curry Labo Tokyo)

FC店舗:運営リスクを切り離しメーカーポジションとして「卸売(販路)拡大」を目的としてFC展開



FC加盟店も成功しやすいDXを活用した透明な仕組みを構築し「卸売(販路)拡大」へ



店舗向け業務用:他社営業店舗 Store Use: Client Shop

業務用:高級志向のカフェや社員食堂、ゴルフ場やBARなど軽飲食店舗等への「卸売」(運営リスク無し)

★ B S日本ビジネスシステムズ株式会社

社員食堂 Lucy's CAFE & DINING

日本中の美食を集めた社員食堂で松阪牛カレーを提供中



https://www.jbs.co.jp/aboutus/lucys

512 512 Cafe & Grill

旬の食材を使ったフレッシュで独創的なメニューを提供 各種ブランドのコラボレーションメニューも好評 松阪牛カレーを提供(松阪牛カレーパンも開発中)



https://512.tokyo/news/2021/12/31/20220101/

顧客からの依頼で生まれた「業務用」商品が「店舗事業部門」の確かな成長を裏付け





商品構想 / Product Concept



世界に誇る日本の「食文化」を支える「材料」の生産にも多くの課題があります。 例えば、文化遺産の一つ「和牛」。その品質は比類するものはありません

コロナ禍での飲食店需要の減少と一部部位の通販需要等の伸びで 需要が偏り人気のない部位が余ってしまってうことがあります。 一頭丸々余すことなく消費できるような需要が安定しないと、 畜産農家の負担に繋がり、供給も安定しなくなってしまいます

また、様々な構造上の問題で和牛の持つ 本来の魅力や可能性が損なわれていることが 多く見られるという課題もあります

海外ではKOBE BEEFが一定の評価を得ているものの 一般的には質の劣る豪州産WAGYUが「和牛」と勘違いされ また本来の旨味を引き出せない調理法も多々見受けられます

海外含め、流通経路が複雑で柔軟性に欠ける為に、 商品が適切に届いていない現状もあります



和牛の「本来の魅力」を日本そして世界の多くの方に知って欲しい

この想いを形にする手段として、最高峰の松阪牛/和牛を活かした「最高級レトルトカレー」を製造しました。34



解決策 Solution

なぜ「特選松阪牛/和牛カレー」なのか?

意義

- ・上質な肉/脂の旨味が凝縮(和牛本来の味)
- ・安定した品質(味がブレずに提供が可能)
- ・松阪牛/和牛を海外へ(輸出制限を超えた展開)

<u>利点</u>

- ・大量生産が可能(柔軟な生産インフラ確保)
- ・高い収益性(肉の卸売対比付加価値が高い)
- ・長い賞味期限(ロスが出ず海外展開が容易)
- ・幅広い販路を確保(贈答用と業務用を展開)



最高峰の和牛を美味しく無駄なく効率的に、国内外に広く届けることが可能



特選松阪牛カレー・ハンバーグカレー



特選松阪牛カレー・ハンバーグカレー(辛口)



政財界・芸能界の重鎮や食通も<u>「レトルトカレーの概念を覆された」</u>と唸る美味しさ 旨味を最大限引き出し、通常の工程では再現不可能な「ハンバーグカレー」を完成 ご要望に応えた「辛口」や、超希少高付加価値の「ホルモンカレー」等も製造予定



実績 Record

■ 特選松阪牛ハンバーグカレー:クラウドファンディングプロジェクト

https://www.makuake.com/project/tokyobishokulabo/







クラウドファンディングで新商品のテストマーケティングを実施 レトルトカレーの総本山として実績の豊富な「カレーランド」と連携 最高価格帯の設定にも関わらず、想定を大幅に上回る応援購入を達成





競合優位性 Competitive Advantage

「世界最高峰の和牛」仕入力

上質な和牛を安定的に仕入れるルートを有し、 濃厚な肉と脂の旨味の源泉を確保

「最高価格帯商品」開発能力

レトルトカレーにおけるあらゆる市場データを把握し、 最高価格帯の価値を実現可能な能力を有する。

「独自販路」構築力

贈答用に適した販路への効果的なマーケティングを行い、業務用の提供は贈答用での販路拡大にも繋げる。







食材を提供する飲食店が主要メディアに取り上げられた際に「特選松阪牛カレー」が大きく注目されました

■ <u>東京カレンダー2020年12月号<WEB版></u> 数百頭に一頭の究極の和牛、幻の松阪牛を貴方は知っているか!? https://tokyo-calendar.jp/article/19626



記事の後半に〆で提供していた「特選松阪牛カレー」が掲載





食材を提供する飲食店が主要メディアに取り上げられた際に「特選松阪牛カレー」が大きく注目されました

■ 東京カレンダー2020年12月号 <紙面掲載記事 (p14) >



コース料理の紹介で〆で提供していた「特選松阪牛カレー」が掲載



スジなどでとった肉出汁が効いたお茶碗 カレーで塊肉もゴロゴロッと入って贅沢



「国会カレー」のプレスリリース発表後に、TVや新聞、WEBメディアで大きく注目されました

PR TIMES プレスリリース・ニュースリリース配信サービスのPR TIMES

Top | テクノロジー | モバイル | アプリ | エンタメ | ビューティー | ファッション | ライフスタイル | ビジネス | グルメ

松阪牛を使用した「国会カレー」を開発

国会カフェで味わう「美食」を広げて世界を笑顔に 〜BRING KOKKAI CURRY TO THE WORLD WITH MATSUSAKA BEEF〜

株式会社東京美食Labo

2022年4月5日 10時00分











株式会社東京美食Labo (本社:東京都港区西麻布3-22-9 代表取締役:笠川大海) は、有限会社Akanedo (東京都新宿区) との特別コラボレーション商品として株式会社東京美食Laboが提供する松阪牛を使用した「国会カレー」 (商品名:「松阪牛 国会カレー」) を開発致しました。



4月上旬に伊勢丹新宿本店(東京都新宿区新宿3-14-1)にて先行販売を開始し、4月中に衆議院会館内にて販売開始を予定しております。尚、株式会社東京美食Laboのオンラインストアにて限定的に2022年4月4日より販売予約受付を開始しております。



「松阪牛 国会カレー」の特徴

~スパイスと肉の濃厚な旨味~

弊社衆議院内の店舗にて提供されているインドカレーは、通称「国会カレー」と呼ばれ、歴代総理大臣をはじめと した国会議員の皆様、政府関係者、海外からの要人、大使館関係者、マスコミ関係者といった皆様に長年親しま れ、ご愛顧を頂いております。

今回、営業70周年記念として衆議院内で提供している国会カレーに使用している牛肉ではなく、株式会社東京美食Laboが提供する松阪牛を使用したコラボレーション商品として「松阪牛 国会カレー」がレトルトカレーとして誕生致しました。



インドの最高級スパイス、安心安全な国産野菜にこだわり、五つ星のホテル出身のシェフが真心を込めたインドカレーに、厳選された松阪牛を使用したことで、株式会社東京美食Laboが提供する「特選松阪牛カレー」と同様に「スパイスと肉の旨味が合わさった濃厚なコク」がお楽しみ頂けます。



■ 「ハツモノQ」ノンストップ(2022年5月17日)









■ 「気になる!」 news every. (2022年6月15日)







■ 「トレンド部」王様のブランチ(2022年6月4日)







■ 「<u>イマドキ」めざましテレビ(2022年6月24日)</u>









■ 「あっという間に人気店」ヒルナンデス(2022年9月28日)

















食通/グルメ著名人 Foodie

■ 寺門ジモンの肉専門チャンネル(2020年10月29日~)

肉を知り尽くした寺門ジモン氏が絶賛の濃厚な肉の旨味





■ 食ベロググルメ著名人(フォロワー数 第1位/第2位)

フォロワー数Topの川井氏と柏原氏が「特選松阪牛カレー」を好評価





食通/グルメ著名人 Foodie

■ _「尾上右近」 100%アピールちゃん(2022年3月7日)

強すぎるカレー愛がさく裂!年間360食もカレーを食べる芸能界随一のカレー通の歌舞伎俳優・尾上右近が、 異常な愛を捧げる「あいがけカレー」の魅力をアピール。 3000個のレトルトカレーの中から「特選松阪牛カレー」を絶賛











カレー市場は約4000億円(外食2500億円/中食1500億円) [2017年時点 (c.f. ラーメン市場は約1.1兆円)]

年間消費皿数は約100億皿(一人当たり年間約78回)[エスビー食品2013年調査(カレー粉生産量14,878tより算出)] カレー市場規模の対象は飲食店のほか、即席カレーやレトルトカレー、コンビニやスーパーで販売されているカレー弁当やカレーパンなど多岐にわたり、市場の正確な把握が複雑に。

日本人は1年に

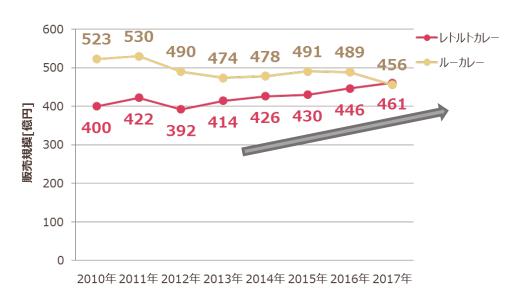
100億のカレーを食べている# データから見る日本のカレー事情



https://www.1101.com/curryschool/shoutai/2017-02-12.html

レトルトカレー市場は右肩上がりに上昇(ルーカレーを逆転)

●タイプ別の販売金額推移



https://www.intage.co.jp/gallery/curry/

データ: インテージSRI 集計期間: 2010/1~2017/12



市場予測を大幅に上回るペースでのレトルトカレー市場の拡大傾向 ~2024年までの拡大予測を<u>既に超える932億円[2021年時点]へ急拡大</u>。2024年には<u>1000億円突破見込</u>~

2022年調査レポート

2021年調査レポート

2020年調査レポート

2021年市場実績 レトルトカレー 932億円 (前年比102.8%)

~<u>有名店監修、グランプリ受賞店のカレーなど</u> 高価格帯商品が好調。2024年に1000億円突破

湯煎や電子レンジでの加熱など温めるだけで食べら れることから、簡便性や個食ニーズの高まりにより、 インスタントカレーから需要がシフトしている。味 覚面での品質アップ、価格志向ユーザー向けの低価 格帯商品や品質にこだわった高価格帯商品の投入な ど、ユーザーニーズに沿った商品展開により、市場 は拡大が続いており、2017年にはインスタント カレーの市場規模を上回った。2020年は、新型 コロナウイルス感染症の流行による外食の落ち込み により業務用は苦戦したが、休校やテレワークの増 加で内食需要が高まり、簡便性と備蓄性の高さから 市販用が好調で市場が拡大した。2021年は業務 用が回復に向かっていることに加え、市販用は外食 や旅行の自粛により家庭でも外食店のメニューを味 わえる有名店監修やグランプリ受賞店のカレーなど 高価格帯商品が好調なことから、引き続き市場は拡 大するとみられる。今後も市販用を中心にインスタ ントカレーからの需要シフトが進み、2024年に は市場が1.000億円を突破すると予測される。 「株式会社富士経済Press Release 2022.03.25] https://www.fuii-

keizai.co.jp/file.html?dir=press&file=22029.pdf&nocache

2021年市場予測 レトルトカレー 925億円 (前年比102.4%)

~簡便調理/個食ニーズの高まりを背景に需要が増加

味のレベルアップや低価格帯から高価格帯まで商品バラエティの多様化が喫食頻度増加につながっており、新商品の発売が相次ぎ、市場が活性化している。2019年はスパイスカレーやカレーの名店監修商品など外食店の味を訴求した中高価格帯商品や、複数パック商品が好調だったほか、市販用は備蓄需要が増加し、業務用も人手不足による時短ニーズや食品ロス抑制から需要が増え、市場は拡大した。2020年は個人レストラン、喫茶店などを中心に業務用の需要が激減したが、市販用は備蓄需要や在宅時間の増加による内食需要を獲得したことで、市場は拡大するとみられる。

[株式会社富士経済Press Release 2021.04.02] https://www.fuji-

keizai.co.jp/file.html?dir=press&file=21039.pdf&nocache

家庭用13%増、過去最高に

家庭用レトルトカレーの2020年度(4~3月)市場は<mark>2桁成長で着地</mark>する見込みで、市場規模は過去最高となりそうだ。新型コロナ流行により生活様式が大きく変わり、内食需要の拡大がレトルトカレー購入を促進、ストック買い、複数パックや中高価格帯商品の大幅伸長を生んでいる。こうした高伸長による反動減を想定し、2021年度上期市場の前年超えが困難というムードも漂うが、上位メーカーはそれぞれ持ち味を活かした施策で増収をめざす。 「食料醸界新聞社(電子版) 2021.03.121

https://www.syokuryo-jokai.jp/degital/news/2021/03/news-21031201-a.html

2024年市場予測レトルトカレー 922億円(2018年比107.4%)

~共働き世帯の増加や世帯人数の減少などを背景 に、時短ニーズの高まりや個食化が進み需要増加

レトルトカレーは共働き世帯の増加や世帯人数の減少などを背景に、消費者の時短ニーズの高まりや個食化の進行により需要が増加している。2019年は、中高価格帯商品は好調なものの、低価格帯は競争激化で苦戦している。また、前年の西日本における震災時の特需の反動から伸びは鈍化し、2018年比1.4%増が見込まれる。一方、簡便ニーズの高まりを背景にインスタントカレーからの需要シフトがみられるなど今後も市場は拡大するとみられる。

[株式会社富士経済Press Release 2020.03.06]

keizai.co.jp/file.html?dir=press&file=20020.pdf&nocache

カレー特集: レトルトカレー 前年比4.8%増と好調 ~業務用でも注目

19年度の家庭用レトルトカレー市場は前年比4.8%増と、引き続き好調に推移している。レトルトカレーはその市場規模で17年度にカレールウを逆転し、それ以降も市場は順調に拡大している。日本缶詰びん詰レトルト食品協会による19年の生産量調査でも、レトルトカレーの内容重量は前年比1.3%増の16万3872t、箱数で2481万2000箱と伸長している。レトルトカレーは新型コロナウイルス感染拡大による巣ごもり需要で、今後も伸長が予測される。

[日本食糧新聞 2020.07.01]

https://news.nissvoku.co.ip/news/takagiv20200622114255575

本資料により何ら勧誘・推奨するものではありません。本資料は本件に関して検討される際に、ご参考のための情報提供を目的として作成されたものです。該当取引等を保証するものではありません。過去の実績は将来の成果を示すものではありません。



日本市場に加えて海外市場における「日本式カレー」の更なる拡大 ~更に「寿司」から「和牛」へのトレンド変化に伴い「日本式ビーフカレー」の需要の高まり~

■ CoCo壱番屋の海外出店計画事例



店舗売上850億円(国内762億円/海外87億円) (直営・FCを含む全業態 2021年2月期)

海外出店計画

				I
	21.2末 店舗数	出店数 (3年合計)	24.2末 店舗数	純増 店舗数
	70000	(0 1 231)	788182	
中国	51店	18店	67店	16店
タイ	39店	7店	46店	7店
韓国	32店	3店	33店	1店
台湾	23店	4店	26店	3店
香港	9店	1店	10店	1店
アメリカ(本土)	4店	6店	10店	6店
イギリス	2店	3店	5店	3店
その他	27店	26店	53店	26店
合計	187店	68店	250店	63店

※その他店舗は、①フィリピン ②インドネシア ③シンガポール ④ベトナム ⑤インド ⑥ハワイ ⑦新規国

2021年4月株式会社壱番屋:第7次中期経営計画(2022年2月期~2024年2月期)



日本のカレーが世界一に![2022年12月] ~Taste Atlas AWARDS 2022~

ヨーロッパの体験型旅行サイトが 「世界の伝統料理ベスト100」を発表 「日本のカレー」が世界1位に選ばれ 世界的な「日式カレー」需要を裏付け

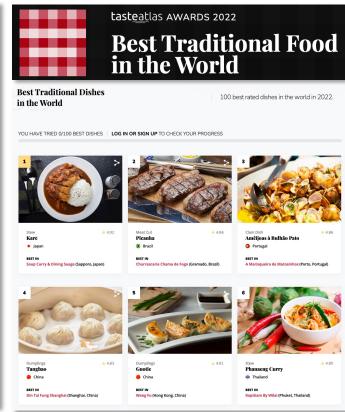






tasteatlas AWARDS 2022













上場スケジュール Schedule for listing

より大きく上場させる為にN-3期から監査法人と監査契約を締結をして準備開始

2024年6月期からN-2期に入り上場準備を開始。事業提携/買収(M&A)により事業を拡大させた上で、2026年6月期(N期)の3Q(2026年1~3月)に上場申請予定

IX. 上場スケジュール例 上場スケジュール(例) ※2025年6月期を直前期として、2026年6月期に上場申請するケース 現在 2024/6期(N-2期) 2025/6期 (N-1期) 2026/6期(N期) 時期 4Q 4Q 4Q 2Q 2Q 全体スケジュール 取引所 上場審査 助言指導等(内部管理体制全般の整備・運用助言、審査対応支援、ファイナンス手続の実行/支援等) 証券会社 引受審查 会計監査 (金商法) 会計監査 (金商法、会社法) 会計監査 (金商法) プレ四半期レビュー 四半期レビュー 監査法人 ディスクロージャー・内部統制の整備運用に係る助言指導、コンフォートレターの発行 等 運用実績の積み上げ 課題の抽出および整備フェーズ 引受審査対応 東証審査対応 引受審査提出書類の作成・整備 貴社 (|、||の部、諸経営管理資料等) 上場申請書類作成,整備 資本政策の検討・実施 /ファイナンス実施 ・上表は2025/6期を直前期として上場スケジュールの一例であり、上場時期は翌年度の4Qと仮定していますが、実際のスケジュールは主幹事証券等と貴社の協議により決定されます。 ・内部管理体制の整備の遅れ、業績の進捗状況や新たな課題発生等により上場スケジュールが延期となる場合があります。 **RSM** Copyright © 2022 RSM Seiwa All Rights Reserved.



上場の意義 Significance of listing

上場を通過点とした上場後の「東京美食Laboコミュニティ」構築が重要

日本国内・海外の主要都市における更なる市場の拡大へ対応

~2026年6月期に上場し、上場後は「日本の美食を繋げて世界中を笑顔に」を更に拡大 日本の様々な「美食」に関わる商品(企業/事業)の海外展開へのプラットフォーム(基盤)へ

Angel Round [2023年1-20]

- ・「卸売事業」「EC事業」において主力商品の量産体制を確立し、販路・認知拡大
- ・「店舗事業」の「直営店舗」における事業開発(Curry Labo Tokyo等)

Seed/Series A [2023年]

- ・「卸売事業」「EC事業」において主力商品の種類拡大(良質なコラボも推進)
- ・「店舗事業」の直営店舗の「首都圏」での拡大(海外店舗も準備)

Series B [2023-2024年]

- ・「主力商品」を軸に「卸売事業」「EC事業」で「東京美食Laboコミュニティ」の形成
- ・「店舗事業」の直営/FC店舗の「全国」での拡大(海外店舗運営開始)

上場期 [2025-2026年]

- ・「東京美食Laboコミュニティ」を「世界」へ発信(日本の美食を世界へ)
- ・「店舗事業」の直営/FC店舗の「世界中」での拡大(海外店舗の増加)

上場後 「2026-2027年~〕

- ・「東京美食Laboコミュニティ」の「世界」ブランド定着(日本の美食で世界を笑顔に)
- ・「主力商品」「店舗事業」の直営/FC店舗を通じての「世界中」での拡大